

## Projekte und Projektaufgaben während der beruflichen Laufbahn von Peter J. Eggenberger (als Arbeinehmer)

#### A. Turnaround / Re-Engineering / Change Management / Strategie / Riskmanagement & IKS

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe   | Branche                  | Funktion       | Zeitraum     |
|----|---|--------------------------|----------------|--------------|
| 1  | Change Management einer Gebäudeservice - Unternehmung die zusätzlich in den Industrie- und Montageservice und Personalverleih bei der produzierenden Industrie einsteigt  | Industrie Dienstleistung | Projektmanager | 2004         |
| 2  | Outsourcing einer Aufzugsfabrikation mit der Strategie eine eigene Kleinwerkstätte für Service und Reparaturen zu unterhalten und bei kompl. neuen Einheiten das Design und Technik bestimmen und die Aufzüge extern fertigen zu lassen | Aufzüge                  | Projektmanager | 2002         |
| 3  | Turnaround einer Anlagenbau- und Reparatur-, Service Unternehmung, mit 6 Niederlassungen ganze Schweiz, 35 Mio Umsatz, 180 MA   | Aufzüge                  | Projektmanager | 1997 - 2003  |
| 4  | Turnaround einer Anlagenbau-, Service- und Handelsunternehmung 18 Mio Umsatz, 50 MA   | Brandschutz / Sicherheit | Projektmanager | 1990 - 1997  |
| 5  | Change Management einer Flugzeug Maintenance-, Repair-, Overhaul- Company (MRO) für Kolben-, Turboprop- und Jetflugzeugen inkl. Komponenten und Handel  | Aviation                 | Projektmanager | 1987 - 1990  |
| 6  | Re-Engineering der Logistikprozesse und Transportwege für den Rückschub von Handgepäckwagen auf dem Flughafen Zürich  | Airport Authority        | Projektmanager | 1985         |
| 7  | Prozessmanagement und Strukturreorganisation in der Airport Maintenance des Flughafen Zürich (Infrastruktur Hoch- und Tiefbau, Ver- und Entsorgung, Werkstätten   | Airport Authority        | Projektmanager | 1976<br>1986 |

### B. Unternehmens- und Personalentwicklung

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe  | Branche                         | Funktion       | Zeitraum |
|----|--|---------------------------------|----------------|----------|
| 1  | Fusion von zwei Unternehmungen mit Eingliederung einer der Firmen als Profit Center  | Anlagenbau / Security           | Projektleiter  | 2002     |
| 2  | Aufbau eines Maintenance-Repair-Overhaul Centers für Aufzüge von Dritt-Hersteller wie Schindler, Otis etc. (höchst erfolgreiches "Piraten-Unternehmen")            | Investitionsgüter /<br>Service  | Projektmanager | 1999     |
| 3  | Aufbau eines Geschäftsbereiches mit Spezial Löschsystemen für IT Räume, Tanklager und Chemie Plant-Anlagen (Ersatzstoffe zum Halonlöschmittel wie INERGEN, Schaum) | Anlagenbau / Security           | Projektleiter  | 1995     |
| 4  | Aufbau eines Handels-Geschäftsbereiches mit Feuerwehr-Komponenten und Ausrüstungen   | Handel / Brandschutz            | Projektmanager | 1993     |
| 5  | Aufbau eines Maintenance-Repair-Overhaul Centers für Utility Flugzeuge aus Nordafrika (MRO)  | Aviation / Maintenance          | Projektmanager | 1988     |
| 6  | Aufbau eines Handels-Geschäftsbereiches mit Flugzeugersatzteile und Komponenten (National & Export)  | Spareparts Handel /<br>Aviation | Projektmanager | 1988     |

PJE 31.08.2018



## C. Führungs- und Organisationssysteme / Cockpit MIS

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe  | Branche                        | Funktion                         | Zeitraum    |
|----|--|--------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 1  | Aufbau eines rollendes Informations Systems für Projektleiter (Forecast, Cost to Go, Claims)   | Gebäude / Anlagenbau           | Projektleiter                    | 1998        |
| 2  | Aufbau und Umsetzung von Abteilungen neu in Profit Center mit eigener und monatlicher Erfolgs- und Betriebsrechnung  | Gebäude / Anlagenbau           | Projektleiter                    | 1998        |
| 3  | Informations Systeme über die Arbeitsleistungen von Monteure / Service Mitarbeiter pro Kopf / Service Gruppe / Pro Niederlassung, pro Produktegruppen (Anzahl Aufträge, Umsatz, DB II) | Investitionsgüter /<br>Service | Projektleiter                    | 1997        |
| 4  | Einführungs-Begleit von US GAAP und Konzern Reportings (2x internationale Konzerne und Ländergesellschaften)   | Anlagenbau / Service           | Projektleiter<br>Bereich Betrieb | 1993 /1997  |
| 5  | Einführung von Objekt- und Projekt- Controlling Systeme (Cost to go)   | Anlagenbau / Service           | Projektmanager                   | 1993        |
| 6  | Div. Ablöse von alten zentralen EDP Systemen auf neue Server-PC-Systeme (kompl. Lösungen)  | Anlagenbau / Service           | Teil<br>Projektleiter            | 1992 - 1998 |
| 7  | Entwicklung eines Vor- und Nachkalkulations Systems für die Maintenance von Flugzeugen   | Aviation / Service             | Projektleiter                    | 1989        |
| 8  | Erfassungstool für laufende Zustandsanalysen der Oberflächen von Pisten- und Rollwege (Deckbelag, Beton, Koffer, Drainagen)  | Airport / Maintenance          | Techn.<br>Assistent              | 1977        |
| 9  | Erarbeiten von Führungs- Kennzahlen für den Flughafen Unterhalt (Hoch-, Tiefbauten, Kanalisationen, Gewässer, Grünflächen, Areal, Winterdienst, Ressourcenmanagement)                  | Airport / Maintenance          | Techn.<br>Assistent              | 1969        |

### D. Kunden- und Servicemanagement

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe  | Branche                   | Funktion       | Zeitraum |
|----|--|---------------------------|----------------|----------|
| 1  | Projekt Entwicklung eines Services Tools (Server mit SMS & PDA's) für Anlage u. Servicemonteure im Feldeinsatz   | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 2002     |
| 2  | Projekt "fit for Service" für eine MRO Unternehmung mit Begleit durch die Universität St. Gallen (HSG); Mitglied der Projektgruppe "Einrichtung des Lehrstuhls Servicemanagement" an der HSG | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 2002     |
| 3  | Projekt Entwicklung von prozessorientierten Serviceleistungen und mit dynamischem Kontrollen   | Investitionsgüter         | Projektmanager | 2001     |
| 4  | Projekt Entwicklung von Service Leistungen mit "one Face / one Partner"  | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 2001     |
| 6  | Erfolgsbeteiligungs-Systeme für Monteure und Service Mitarbeiter pro Kopf und Service Team   | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 1999     |
| 7  | Projekt Entwicklung von tech. Dienstleistungen mit Focus auf best kompatible Kunden  | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 1996     |
| 8  | Aufbau eines Garantie- und Beschwerde-Systems für Kunden und Lieferanten (Claim Management)  | Investitionsgüter Service | Projektmanager | 1998     |



| ٥ | Projekt Entwicklung Portfolio von tech. Dienstleistungen mit Focus auf rentable Kunden und den | Investitionsaüter Service | Projektmanager  | 1996 |
|---|--|---------------------------|-----------------|------|
| 9 | eigenen Unternehmungsstärken   | invesilionsguler Service  | Frojektinanagei | 1990 |

#### E. Entwicklung / Fertigung / Montage / Maintenance / Qualitätsmanagement

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe   | Branche                        | Funktion         | Zeitraum    |
|----|---|--------------------------------|------------------|-------------|
| 1  | Instandhaltung der Belüftungssysteme von Homo-Rohmehl-Silos in einem Zementwerk   | Zementindustrie                | Projektleiter    | 2006        |
| 2  | Verschiedene Revisionen an Maschinen und Betriebseinrichtungen (Produktion)   | Maschinenbau                   | Projektmanager   | 2005        |
| 3  | Einführung ISO 9000:2000 und EKAS   | Industrie / Service            | Qualitätsleiter  | 2005        |
| 4  | Reinigung einer grossen Metall-Giesserei (Gebäude-Hallen, Installationen, Maschinen)  | Giesserei                      | Reinigungsleiter | 2005        |
| 5  | Reinigungskonzept für die fertiggestellten und zur Abnahme bereiten Schienenfahrzeuge der Stadler AG in Bussnang, Altenrhein, Winterthur  | Eisenbahn                      | Projektmanager   | 2005        |
| 6  | Kompl. Werksumzug einer Produktions- und Industrieunternehmung an einen neuen Standort (Braun AG in Escholzmatt)  | Medizinaltechnik               | Projekt Mitglied | 2005        |
| 7  | De- und Remontagen von Kaltverformungs-Anlagen (ThyssenKrupp Bendern FL)  | Automotiv                      | Projekt Mitglied | 2005        |
| 8  | Verschiedene De-Remontagen von Produktionsmaschinen und Betriebseinrichtungen ( SwissStahl, Viscoswiss)   | produzierende<br>Industrien    | Projektmanager   | 2004 - 2006 |
| 9  | Reinigung und Wieder-Instandsetzung von Anlagen und Maschinen nach Hochwasserschäden von Stranggiess-, Verformungs-, Press- und Bearbeitungsanlagen, Steuerungen, Infra, Mechanik | Stahlwerke<br>Textilproduktion | Projektmanager   | 2004 - 2005 |
| 10 | Subcontractor Konzepte für die Montagen von anlagen, Aufzüge, Fahrtreppen, Rollbänder   | Brandschutz / Aufzüge          | Projektleiter    | 2004        |
| 11 | Einführung ISO 9000 mit Zertifizierung (nach alter Norm ISO 9002 & 9003)  | Anlagebau                      | Qualitätsleiter  | 1995        |
| 12 | Umbau eines Turboprob-Passagierflugzeuges zu einem Polizei Peil- Überwachungs-Flugzeug als fliegende Kommando- und Einsatzzentrale (Europäisches Unikat)                          | Aviation                       | Projektingenieur | 1988 - 1989 |
| 13 | Einführung ISO 9001:2000 mit Zertifizierung und Erweiterung auf die EKAS und eines TQM  | Aufzüge, Rolltreppen           | Qualitätsleiter  | 1998 - 1999 |
| 14 | Aufbau von Werkstatt-Shops (Malerei, Propeller, Triebwerke, Hydraulik, Avionik, Instrumente)  | Aviation                       | Projektmanager   | 1988        |
| 15 | Vorbereitung für technische System Zulassungen und Lizenzen durch internationale Luftfahrtbehörden und Hersteller   | Aviation                       | Projektmanager   | 1987        |
| 16 | Einführung einer Fabrikationskontrolle für die Herstellung von Maschinen- und Anlagen-<br>komponenten (Extruder, Schnecken, Spritzguss)   | Maschinenbau                   | Qualitätsleiter  | 1976        |
| 17 | Einführung eines Logistik-Konzeptes für den innerbetrieblichen Warenfluss, inkl. Storemanagement, An- und Auslieferung (Maschinen, Komponenten, Ersatzteile)                      | Maschinenbau                   | Projektleiter    | 1976        |

PJE 31.08.2018



# F. Facility Management / Technik / Infra / Security

| Nr | Tätigkeit / Aufgabe   | Branche              | Funktion                 | Zeitraum    |
|----|---|----------------------|--------------------------|-------------|
| 1  | Erstellen von Kalkulationen und Einsatz-Konzepte für Postdienste, Umzüge, Portier, Zutritts-<br>und Bewachungsdienste   | Facility Management  | Projektleiter            | 2005        |
| 2  | Erstellen von Kalkulationen und Einsatz-Konzepte für Reinigungs- und Einsatzpläne zur Gebäude- und Spez. Reinigung wie Fassaden, Areal, Industriehallen, Anlagen, Maschinen                                     | Facility Management  | Projektleiter            | 2004        |
| 3  | Erstellen von Kalkulationen und Einsatz-Konzepte Arbeits- und Einsatzpläne für techn. Hauswarte und Empfangsdienste   | Facility Management  | Projektleiter            | 2004        |
| 4  | Erarbeiten und Umsetzung eines Fahrradweg- und -abstell Konzeptes (Investition CHF 8.5 Mio)   | Airport Authority    | Projektmitglied          | 1986        |
| 5  | Bewirtschaftung des in der Schweiz grössten Parkplatz-Systems von mehr als 12'000 Parkplätzen in Parkhäuser, Parkgaragen, offenen Parkplätzen, Vorfahrten   | Airport Authority    | Projektmanager           | 1983 - 1986 |
| 6  | Konzept, Ausschreibung (Defisierung) und Beschaffung des weltweit zweiten Rechner unterstützenden öffentlichen Parkierungs- und Bewirtschaftungssystems für Mitarbeiterparkplätze                               | Airport Authority    | Projektleiter<br>Betrieb | 1983 - 1986 |
| 7  | Konzept, Beschaffung eines Ausweis- und Zutritts-Badge-Systems für 16'000 Flughafen Mitarbeitende   | Airport Authority    | Projektmitglied          | 1985        |
| 8  | Konzept, Ausschreibung u. Beschaffung des ersten in der CH rechnerunterstützten Mieter Parkierungs-Systems für 12'000 Mieter  | Airport Authority    | Projektleiter<br>Betrieb | 1984        |
| 9  | Konzept, Reglementierung und Verwaltung der grössten Zutrittskontroll-Organisation in der CH  | Airport Authority    | Projektleiter            | 1984        |
| 10 | Konzept & Leitung Winterdienst Organisation (Grössenordnung der Grossstadt Stadt Luzern)  | Airport Winterdienst | Chef WD / Stv.           | 1981 - 1987 |
| 11 | Bewirtschaftungskonzepte für das Flughafen Areal (Nutzflächen und Sicherheitszonen) / Pächter Regelungen für die landwirtschaftlichen Nutzung / Zonen- und Auflagen zu den Anbauflächen                         | Airport Maintenance  | Junior-<br>Projektleiter | 1979        |
| 12 | Ersatz Areal Umzäunung und Tore (12 km), Areal Verkehrsregelung, Verkehrsmarkierungen für Flugzeuge und Fahrzeuge gemäss den internationalen und nationalen Signalisationsrichtlinen                            | Airport Maintenance  | Junior-<br>Projektleiter | 1979        |
| 13 | Aufbau- und Ablauf Konzepte (Struktur- und Prozessmanagement) für Werkstätten wie Schlosserei, Schreinerei, Gärtnerei, Kanalisation, Mauerei, Malerei, Markierung, Tiefbau, Wasserversorgung, Grünflächen, etc. | Airport Maintenance  | Junior-<br>Projektleiter | 1979        |
| 14 | Unterhalts-Konzepte, inkl. Anweisungen, Checklisten, Rapporte zur Umsetzung, für Pisten, Rollwegen, Abstell- und Vorplatzflächen, Strassen und Grünflächen  | Airport Maintenance  | Techn.<br>Assistent      | 1978        |
| 15 | Konzepte und Umsetzungsanweisungen für den Unterhalt von Gebäuden, Tiefbauten und Kanalisationen  | Airport Maintenance  | Techn.<br>Assistent      | 1978        |
| 16 | Anforderungen, Ausschreibung, Beschaffung und Einführung von Spezial-Fahrzeugen und Gerätschaften für den Airport Unterhalt (vergleichbar mit Tiefbauämter nur schneller und grösser)                           | Airport Authority    | Techn.<br>Assistent      | 1978        |

PJE 31.08.2018